

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АЛКОГОЛЬНАЯ ГРУППА КРИСТАЛЛ» И ЕГО
ДОЧЕРНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ**

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

МОСКВА, 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА.....	4
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	8
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	9
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ.....	10
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ.....	11
1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	12
2. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА, В КОТОРОЙ КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	12
3. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	13
4. СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ	14
5. СУЩЕСТВЕННЫЕ СУЖДЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ РУКОВОДСТВА	18
6. НОВЫЕ И ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ СТАНДАРТЫ МСФО	18
7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	20
8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	21
9. АРЕНДА	22
10. АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ	23
11. ЗАПАСЫ	23
12. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	23
13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	24
14. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	24
15. КРЕДИТЫ И ОБЛИГАЦИИ	24
16. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	25
17. ВЫРУЧКА	25
18. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ	26
19. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ	26
20. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ	26
21. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	27
22. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	27
23. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	27
24. (УБЫТОК) / ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ	29
25. СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	29
26. ОЦЕНОЧНЫЕ, УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	29
27. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ	30
28. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ	32
29. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	33
30. КОРРЕКТИРОВКИ ДАННЫХ ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	34
31. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	35

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА В ОТНОШЕНИИ ПОДГОТОВКИ И УТВЕРЖДЕНИЯ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

Руководство несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей финансовое положение ПАО «АГК» и его дочерних организаций (далее по тексту – Группа) по состоянию 31 декабря 2025 года и результаты его деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за 2025 год в соответствии со Стандартами МСФО.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор и применение соответствующей учетной политики;
- представление информации, в том числе об учетной политике, таким образом, который бы обеспечил представление уместной, достоверной, сопоставимой и доступной для понимания информации;
- раскрытие дополнительной информации, когда соответствия требованиям Стандартов МСФО недостаточно для того, чтобы пользователи смогли понять влияние конкретной операции, прочих событий или условий на финансовое положение Группы и результаты ее деятельности;
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной и надежной системы внутреннего контроля;
- ведение учета в форме, позволяющей обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности Группы требованиям Стандартов МСФО, законодательства и общепринятым принципам бухгалтерского учета в юрисдикции присутствия;
- предупреждение и выявление существенных искажений вследствие недобросовестных действий и ошибок.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, утверждена к выпуску 29 апреля 2026 года.

Чубукин А.К., Генеральный директор



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Алкогольная группа Кристалл»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Алкогольная группа Кристалл» (далее – «Компания») (ОГРН 1237700639175) и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике.

По нашему мнению, за исключением возможного влияния вопроса, изложенного в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами «Стандарты МСФО» («Стандарты МСФО»).

Основание для выражения мнения с оговоркой

В консолидированном отчете о финансовом положении Группы на 31 декабря 2025 года отражены нематериальные активы в виде отдельных товарных знаков балансовой стоимостью 108 050 тыс. руб. При наличии признаков обесценения указанных активов Группа не рассчитала и не признала убыток от обесценения. Мы не имели возможности получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства, в том числе с помощью альтернативных процедур, в отношении размера обесценения указанных активов, в связи с непроведением Группой теста на обесценение. Как следствие, мы не имели возможности определить, необходимы ли какие-либо корректировки показателей статьи «Нематериальные активы» и статьи «Нераспределенная прибыль» консолидированного отчета о финансовом положении Группы на 31 декабря 2025 года, а также показателя статьи «Прочие доходы и расходы, нетто» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту консолидированной финансовой отчетности общественно значимых организаций, а также содержащимися в Международном кодексе этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанном Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения с оговоркой.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на параграф 30 «Корректировки данных прошлых периодов» примечаний к консолидированной финансовой отчетности, в котором сообщается, что сравнительные показатели консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, были изменены по сравнению с выпущенной консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. Мы определили, что, за исключением вопросов, изложенных в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой», отсутствуют ключевые вопросы аудита, о которых необходимо сообщить в нашем заключении.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2025 год и Отчете эмитента за 12 месяцев 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Предполагается, что оба этих отчета будут предоставлены нам после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом за 2025 год и Отчетом эмитента за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Совета директоров.

Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со Стандартами МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

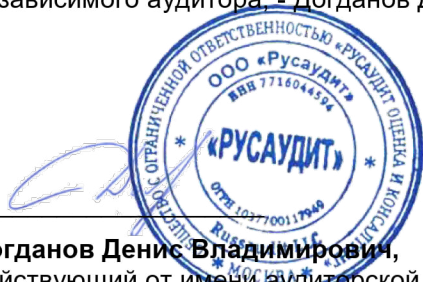
- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Группы, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством Группы допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого составлено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Догданов Денис Владимирович.



Догданов Денис Владимирович,
действующий от имени аудиторской организации
на основании Доверенности №39-17/26-8 от 12 января 2026 года,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(Доверенность №42-17/26-8 от 12 января 2026 года)
ОРНЗ 21706040057

Аудиторская организация
Общество с ограниченной ответственностью «Русаудит оценка и консалтинг» (ООО «Русаудит»)
127015, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Бутырский,
ул. Бутырская, д. 76, стр. 1, помещение I
ОРНЗ 11606048583

«30» апреля 2026 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	1 981 047	1 692 921
Нематериальные активы	8	862 709	1 033 481
Активы в форме права пользования	9	225 053	159 481
Итого внеоборотные активы		3 068 809	2 885 883
Оборотные активы			
Запасы	11	489 988	557 142
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12	2 800 900	1 767 712
Аванс по налогу на прибыль		33 212	41 877
Денежные средства и их эквиваленты	13	38 610	20 796
Итого оборотные активы		3 362 710	2 387 527
Активы, предназначенные для продажи	10	597 777	82 454
Итого активы		7 029 296	5 355 864
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	14	9 211	9 211
Эмиссионный доход	14	950 347	938 284
Собственные акции, выкупленные	14	(166)	(175)
Прочие резервы	14	1 229 380	1 229 380
Нераспределенная прибыль		(2 254)	56 640
Итого капитал		2 186 518	2 233 340
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и облигации	15	1 419 584	755 155
Обязательства по аренде	9	132 467	124 565
Отложенные налоговые обязательства	23	36 476	20 144
Итого долгосрочные обязательства		1 588 527	899 864
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и облигации	15	416 385	574 930
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	2 769 109	1 600 154
Обязательства по аренде	9	68 757	47 576
Итого краткосрочные обязательства		3 254 251	2 222 660
Итого обязательства		4 842 778	3 122 524
Итого обязательства и капитал		7 029 296	5 355 864

Примечания на страницах с 12 по 35 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

	Примечание	2025 год	2024 год
Выручка	17	4 915 461	3 573 283
Себестоимость продаж	18	(3 553 821)	(2 594 655)
Валовая прибыль		1 361 640	978 628
Коммерческие расходы	19	(767 392)	(607 784)
Общие и административные расходы	20	(436 670)	(332 813)
Прочие доходы и расходы, нетто	21	320 103	332 802
Операционная прибыль		477 681	370 833
Курсовые разницы, нетто		4 013	(2 581)
Финансовые доходы		2 117	6 320
Финансовые расходы	22	(470 418)	(266 903)
Прибыль до налогообложения		13 393	107 668
Расходы по налогу на прибыль	23	(26 232)	(3 390)
(Убыток)/прибыль за период		(12 839)	104 278
Итого совокупный (расход)/доход за период		(12 839)	104 278
Базовый (убыток) / прибыль на акцию, рубли	24	(0,014)	0.117

Примечания на страницах с 12 по 35 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

	Примечание	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого
На 31 декабря 2023 года		8 000	-	-	1 229 380	(47 639)	1 189 741
Прибыль за период		-	-	-	-	104 279	104 279
Итого совокупный доход за период		-	-	-	-	104 279	104 279
Эмиссионный доход	14	1 211	1 084 768	-	-	-	1 085 979
Выкуп собственных акций	14	-	(149 532)	(179)	-	-	(149 711)
Продажа выкупленных собственных акций	14	-	3 048	4	-	-	3 052
На 31 декабря 2024 года		9 211	938 284	(175)	1 229 380	56 640	2 233 340
(Убыток) за период		-	-	-	-	(12 839)	(12 839)
Итого совокупный доход за период		-	-	-	-	(12 839)	(12 839)
Дивиденды начисленные	14	-	-	-	-	(46 055)	(46 055)
Выкуп собственных акций	14	-	(60 968)	(166)	-	-	(61 134)
Продажа выкупленных собственных акций	14	-	73 031	175	-	-	73 206
На 31 декабря 2025 года		9 211	950 347	(166)	1 229 380	(2 254)	2 186 518

Примечания на страницах с 12 по 35 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	Примечание	2025 год	2024 год
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		13 392	107 669
Поправки на:			
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	18, 19, 20	143 431	105 158
Прибыль от реализации активов, предназначенных для продажи	21	(395 102)	(135 510)
Списание дебиторской задолженности	21	58 523	-
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки	21	19 607	10 245
Прибыль от продажи прочих имущественных прав	21	(12 704)	(88 988)
Прибыль от продажи запасов	21	(4 356)	(23 045)
Прибыль от продажи основных средств	21	-	900
Прибыль от продажи нематериальных активов	21	-	(49 741)
Проценты к уплате	22	398 917	212 911
Изменения в оборотном капитале:			
Изменение дебиторской задолженности		(1 127 636)	(407 490)
Изменение кредиторской задолженности		1 179 910	(88 268)
Изменение запасов		71 510	(33 622)
Поток денежных средств от операционной деятельности		345 492	(300 793)
Налог на прибыль уплаченный		(9 680)	(33 815)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		335 812	(334 608)
Инвестиционная деятельность			
Поступления от продажи дочерних предприятий за вычетом имевшихся у них денежных средств		(10)	-
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(270 820)	(557 964)
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности		(270 830)	(557 964)
Финансовая деятельность			
Поступления от выпуска акций	14	-	1 085 979
Выкуп собственных акций	14	(61 134)	(149 711)
Продажа выкупленных собственных акций	14	73 206	3 052
Привлечение кредитов и выпуск облигаций	15	4 561 219	4 723 913
Погашение кредитов и облигаций	15	(4 052 315)	(4 469 136)
Выплата процентов	9, 15	(439 398)	(253 303)
Погашение обязательств по аренде	9	(103 995)	(55 055)
Дивиденды выплаченные	14	(24 751)	-
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности		(47 168)	885 739
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств		17 814	(6 833)
Денежные средства на начало года	13	20 796	27 629
Денежные средства на конец года	13	38 610	20 796

Примечания на страницах с 12 по 35 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПАО «АГК» (далее по тексту – «Компания») зарегистрирована 26 сентября 2023 года, ее юридический и фактический адрес: РФ, 121357, город Москва, Верейская ул., д. 29 стр. 151, помещ. 9н.

Консолидированная финансовая отчетность помимо Компании включает дочернюю компанию ООО «КЛВЗ Кристалл» - вместе далее по тексту «Группа». Доля владения Компании в ООО «КЛВЗ Кристалл» на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года составляет 99.9%, оставшиеся 0.1% принадлежат конечной контролирующей стороне – Победину Павлу Викторовичу.

Основным видом деятельности Группы является производство и оптовая продажа алкогольной продукции на территории Российской Федерации, Группа активно развивает новые рынки сбыта и в ближайшем будущем планирует производство продукции для экспорта.

3 марта 2025 года ПАО «АГК» получило контроль (приобрело 100% долей) над компанией ООО «Алтайская вершина», с этой даты Группа начала консолидировать компанию ООО «Алтайская Вершина». На дату приобретения чистые активы компании составляли 18 тыс. руб., состояли из переплаты по НДС и прочих налогов в сумме 13 тыс. руб., отложенных налоговых активов с накопленных убытков в размере 93 тыс. руб., денежных средств в размере 8 тыс. рублей, займы полученные в размере 96 тыс. руб.. Сумма сделки составила 1 млн. руб., гудвилл при приобретении признан не был.

Конечной контролирующей стороной по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года являлся Победин Павел Викторович.

2. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА, В КОТОРОЙ КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Группа осуществляет деятельность на территории Российской Федерации, экономика которой характеризуется сохраняющейся волатильностью, обусловленной геополитической напряженностью, действием международных санкций и ограничениями на внешнеэкономическую деятельность. Указанные факторы формируют неопределенность в отношении динамики макроэкономических показателей, включая уровень инфляции, процентные ставки, валютные курсы и доступность финансирования.

Деятельность Группы осуществляется в условиях значительного государственного регулирования алкогольной отрасли, включая лицензирование производства и оборота продукции, государственный контроль за объемами производства и продаж через систему ЕГАИС, а также регулярные изменения в акцизной политике. Рост ставок акцизов и минимальных розничных цен оказывает влияние на уровень потребительского спроса и маржинальность продукции. Кроме того, ограничения на импорт отдельных видов сырья и материалов, а также логистические сложности могут оказывать влияние на цепочки поставок и себестоимость продукции.

В 2025 году Центральный Банк РФ продолжил смягчение кредитной политики и постепенно снижал ключевую ставку с 21% в начале года до 16% к концу года, а также продолжил плавное снижение в начале 2026 года.

Группа осуществляет деятельность по производству и реализации алкогольной продукции преимущественно на территории Российской Федерации. По данным Росалкогольтабакконтроля, в 2025 году совокупные розничные продажи алкоголя (без учета пива и легких слабоалкогольных напитков) сократились примерно на 9–10% в натуральном выражении по сравнению с 2024 годом. В начале 2026 года производство всех алкогольных напитков снизилось еще на 4,9% к тому же периоду прошлого года, что говорит о сохранении общей тенденции к уменьшению физического объема рынка. Также с 1 июля 2026 года вступит в силу изменение порядка уплаты акциза: если ранее его платил сам ликеро-водочный завод, то с 1 июля 2026 года — и производитель сырья. Группа осуществляет регулярный мониторинг состояния рынка алкогольной продукции и стремится оперативно реагировать на изменение спроса посредством изменения структуры производимой продукции, снижая объемы производства водки и увеличивая объемы производства ликеро-водочных изделий (настойки, коктейли, соджу и т.д.). Изменение структуры производства выпускаемой продукции связано в том числе и с изменением вкусовых предпочтений конечных потребителей – потребитель отходит от употребления крепких алкогольных напитков (в частности водки) в пользу вкусовой алкогольной продукции с меньшим содержанием алкоголя (слабоалкогольная продукция, ликеро-водочные изделия). Помимо изменения структуры производства Группа регулярно обновляет продуктовые линейки и осуществляет разработку новых продуктов для удовлетворения спроса и предпочтений конечных потребителей.

В настоящее время Группа внимательно следит за финансовыми последствиями, вызванными указанными выше событиями, и для целей недопущения негативного влияния указанных событий на деятельность Группа предпринимает следующие действия:

- Производство и продажа продукции под новыми брендами;
- Расширение линейки алкогольной продукции;
- Расширение производственных мощностей путем строительства очистного и дополнительного купажного цехов для ликероводочной продукции;
- Расширение дислокации в торговых сетях и розницы.

Исходя из текущей оценки ситуации, руководство Группы не ожидает существенного ухудшения финансового положения и финансовых результатов Группы в течение как минимум 12 месяцев после 31 декабря 2025 года. Фактическое влияние будущих условий хозяйственной деятельности может отличаться от оценок их руководством.

3. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии со стандартами «Стандарты МСФО» (далее по тексту – «Стандарты МСФО»).

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости, за исключением активов, предназначенных для продажи, которые учитываются по наименьшей из справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу и балансовой стоимости.

Функциональная валюта и валюта представления

Функциональной валютой и валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является российский рубль («руб.»). Если не указано иное, все числовые показатели, представленные в данной консолидированной финансовой отчетности в российских рублях, округлены до тысячи.

Непрерывность деятельности. Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена на основании допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения или необходимость ликвидации, или существенного сокращения деятельности, а, следовательно, обязательства Группы будут погашаться в установленном порядке.

Руководство Группы оценивает финансовое положение как устойчивое. Данная оценка базируется на наличии долгосрочных контрактов и плане оптимизации расходов. При формировании данного допущения руководство учитывало, что Группа осуществляет деятельность в условиях существенной долговой нагрузки, включая обязательства по облигационным выпускам и кредитным договорам, содержащим финансовые ковенанты.

При этом Группа также осуществляет ряд действий, направленных на стабилизацию деятельности и своего положения на рынке. Группа производит изменение структуры выпускаемой продукции (сокращение доли производства водки в пользу ликеро-водочных изделий и слабоалкогольной продукции, разработка новых рецептов и вывод новых продуктов на рынок) и модернизацию, наладку производственных мощностей под новую структуру производства. В 2025 году Группой осуществлен ввод в эксплуатацию значительного объема нового производственного оборудования (новые производственные линии, системы трубной поставки ингредиентов между цехами, резервуары хранения различных видов сырья, полуфабрикатов и подготовленных к розливу продуктов, автоматические линии упаковки и т.д.) для обеспечения одновременного выпуска нескольких видов продукции без промывки и перевооружения производственных фондов. Несмотря на процессы обновления Группа значительно не приостанавливала выпуск продукции на прежних производственных мощностях, что в том числе обеспечило получение большего объема выручки и валовой прибыли в 2025 году по ранее заключенным договорам поставки и позволило обеспечить стабильность операционной деятельности. В 4 квартале 2025 года Группой также заключены новые договоры на поставку продукции в будущих периодах. Помимо этого, Группа регулярно осуществляет поиск новых рынков сбыта, оценивает спрос на новые продукты и заключает контракты под будущие поставки как классических видов продукции, так и новых видов продуктов и торговых марок. При этом Группа стремится выйти на международный рынок (рынки дружественных стран), принимая участие в международных выставках и продвигая выпускаемую продукцию на зарубежных рынках алкогольной продукции.

С учетом обстоятельств, указанных выше, руководство исходит из возможности реализации мер по поддержанию ликвидности и управлению долговой нагрузкой. В связи с этим консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе допущения о непрерывности деятельности Группы.

4. СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Далее представлены основные положения учетной политики, использованные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

Принципы консолидации. К дочерним компаниям относятся все компании, над которыми у Группы имеется контроль. Группа контролирует предприятие, когда Группе предоставлена возможность или она обладает полномочиями в отношении переменного дохода от участия в предприятии и имеет возможность использовать свои полномочия с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты потери контроля.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, сальдо по расчетам внутри Группы, а также инвестиции и уставные капиталы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены.

Основные средства. Основные средства при первоначальном признании отражаются по первоначальной стоимости. После первоначального признания основные средства, относящиеся к категориям машины и оборудование, а также офисное оборудование, учитываются по справедливой стоимости с учетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, либо прибыли от переоценки. Прибыль от переоценки учитывается в составе прочего совокупного дохода, убытки признаются в составе прибыли или убытка, если они превышают накопленную ранее прибыль от переоценки. Основные средства, относящиеся к категориям сооружения и прочие основные средства, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Затраты на мелкий ремонт и техобслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Прибыли и убытки от выбытия основных средств определяются как разница между полученной выручкой от продажи и балансовой стоимостью и отражаются в прибыли или убытке за год на нетто-основе как доход (прибыль) или расход (убыток) в составе прочих операционных доходов или расходов.

Незавершенное строительство представляет собой модернизацию и строительство основных средств и оборудования к установке и отражаются по себестоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо). По завершении строительства или монтажа активы переводятся в соответствующую категорию основных средств и отражаются по балансовой стоимости. Незавершенное строительство не подлежит амортизации до момента, пока возводимый или монтируемый актив не готов к использованию по назначению.

Амортизация основных средств. Амортизация объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до остаточной стоимости в течение следующих расчетных сроков их полезного использования:

Группа основных средств	Срок полезного использования, месяц
Машины и оборудование	От 12 до 360
Сооружения	От 48 до 330
Офисное оборудование	От 12 до 120
Прочие основные средства	От 36 до 48

Земля и незавершенное строительство не подлежат амортизации.

Авансы, выданные поставщикам за основные средства, учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении в составе внеоборотных активов по строке «Основные средства» в составе группы «Незавершенное строительство».

Нематериальные активы. Группа владеет товарными знаками (брендами или марками) по выпускаемой продукции. Товарные знаки учитываются по стоимости приобретения и являются нематериальными активами с определенными сроками полезного использования. Сроки полезного использования по таким нематериальным активам составляют от 16 до 121 месяца.

Внутрисозданные товарные знаки капитализируются только в той части, в которой можно отнести расходы на их создание, как правило это расходы на дизайн упаковки у сторонних организаций, а также судебные издержки, связанные с регистрацией товарного знака.

Аренда.

Активы в форме права пользования. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости, состоящей из обязательства по аренде, арендных платежей на дату начала аренды или до такой даты, любых первоначальных прямых затрат и прочих затрат, связанных с арендой.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования базового актива или даты окончания срока аренды. Срок аренды может включать периоды, в отношении которых существует возможность продления (или досрочного прекращения) аренды, если имеются достаточные основания полагать, что аренда будет продлена (или не будет досрочно прекращена). Руководство оценивает возможности продления и прекращения аренды на регулярной основе.

Актив в форме права пользования тестируется на предмет обесценения, если имеются какие-либо признаки обесценения актива.

Краткосрочная аренда (аренда со сроком 12 месяцев или менее), как и аренда активов с низкой стоимостью, признается в качестве расхода в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе на протяжении срока аренды.

Обязательства по аренде. Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости фиксированных арендных платежей, которые не были осуществлены на дату начала аренды. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если такая ставка не может быть определена, используется ставка привлечения дополнительных заемных средств, на приобретение объектов, аналогичным арендуемым, применяемая в целом для Группы.

Обязательство по аренде впоследствии оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и переоценивается в случае изменения срока аренды, пересмотра арендного договора или изменения величины арендных платежей. Сумма переоценки отражается как изменение балансовой стоимости активов в форме права пользования.

Активы, предназначенные для продажи. Активы, предназначенные для продажи учитываются по наименьшей из справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу и балансовой стоимости.

Запасы. Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой возможной цене продажи. Себестоимость запасов включает прямые затраты на материалы, и, где применимо, прямые затраты на оплату труда и те общие расходы, которые были понесены для приведения запасов в их текущее состояние и местоположение. Себестоимость готовой продукции включает в себя стоимость товаров, приобретенных у производителей, а также дополнительные расходы, связанные с приобретением данных товаров, и не включает расходы по заемным средствам. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу средней себестоимости. Чистая цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи.

В случае выявления устаревших запасов, стоимость таких запасов списывается на прочие расходы текущего периода, если их дальнейшее использование и реализация невозможны.

Финансовые инструменты – основные подходы к оценке. Финансовые инструменты отражаются по первоначальной стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Финансовые активы

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, денежные средства на банковских счетах и банковские депозиты с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев.

Дебиторская задолженность представляет собой некотируемые производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами. Дебиторская задолженность отражена в составе оборотных активов, за исключением дебиторской задолженности со сроком погашения более 12 месяцев с отчетной даты, которая отражается в составе внеоборотных активов.

Торговая и прочая дебиторская задолженность учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под обесценение дебиторской задолженности создается на основе ожидаемых кредитных убытков, а также при наличии информации о том, что контрагент не выполнит свои обязательства по договору. При рассмотрении вопроса об обесценении дебиторской задолженности Группа принимает во внимание следующие основные факторы: существенные финансовые трудности, испытываемые контрагентом, а также неисполнение обязательств (дефолт) или просрочка оплаты. Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки признается в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе прочих операционных расходов. При расчете резерва под обесценение дебиторской задолженности Группа использует упрощенный подход к расчету ожидаемых кредитных убытков и рассчитывает убытки за весь период действия финансового актива.

Финансовые обязательства и капитал

Торговая и прочая кредиторская задолженность. Торговая и прочая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Кредиты и облигации. Кредиты и облигации первоначально признаются по стоимости поступлений, за вычетом затрат по сделке. В последующих периодах кредиты отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента; разница между суммой первоначального признания и суммой к погашению отражается как процентные расходы в течение срока использования заемных средств. В состав кредитов так же входят услуги регрессного факторинга, оказываемые банком. Сумма, полученная по договорам факторинга от банка, признается в составе кредитов и при получении подтверждения от банка, что дебиторская задолженность была оплачена контрагентом, зачитывается с этой дебиторской задолженностью.

Акционерный капитал. Обыкновенные акции классифицируются как акционерный капитал. Собственные акции, выкупленные у акционеров, учитываются в капитале по номинальной стоимости отдельно от акционерного капитала. При приобретении или продаже собственных акций разница между стоимостью сделки и номинальной ценой относится на уменьшение или увеличение эмиссионного дохода.

Эмиссионный доход образован при проведении первичных и вторичных размещений акций. При покупке или продаже собственных акций сумма превышения цены сделки над номинальной стоимостью относится на эмиссионный доход.

Расходы, связанные с размещением акций, уменьшают эмиссионный доход от продажи акций в капитале.

Признание доходов и расходов. Доходы и расходы признаются методом начисления в тот момент, когда они были понесены. Признание сумм доходов и расходов разделено по следующим категориям:

Выручка. Основную выручку Группа получает как оптовый продавец собственной продукции (как правило, крупным торговым сетям). Группа признает выручку, когда контроль над товаром передается покупателю. Сумма признаваемой выручки представляет собой плату, которую Группа ожидает получить в обмен на товары или услуги за вычетом скидок, предоставляемых покупателям. У Группы отсутствуют контрактные обязательства. Сумма возмещения не содержит значительного финансового компонента, поскольку условия платежа по всем контрактам составляют менее одного года. Оплата за товар должна быть произведена как в момент передачи товара или оказания услуги, так до или после этого момента.

Себестоимость. Себестоимость включает стоимость приобретения материалов и сырья, необходимых для производства готовой продукции, и также расходы, связанные непосредственно с производством, такие как заработная плата сотрудников, задействованных в производстве. Себестоимость также включает в себя расходы по хранению, аренде, расходы на упаковку товара и прочие расходы.

Процентные доходы и расходы. Процентные доходы и расходы признаются на пропорционально-временной основе с использованием метода эффективной процентной ставки.

Коммерческие расходы. Коммерческие расходы включают расходы, связанные с ведением коммерческой деятельности, привлечению покупателей и заключением договоров с поставщиками.

Общие и административные расходы. Административные и общехозяйственные расходы включают расходы, связанные с управлением Группой, не включенные в коммерческие расходы.

Вознаграждения работникам. Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд РФ и фонды социального и медицинского страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот, проводится в том периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы. Группа производит отчисления в Пенсионный фонд РФ за своих работников. Группа не имеет каких-либо правовых или вытекающих из сложившейся деловой практики обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат, сверх платежей по государственному плану с установленными взносами.

Связанные стороны. Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Налог на прибыль. Налог на прибыль учитывается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с действующим законодательством. Расходы по налогу на прибыль в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за период состоят из текущего и отложенного налога на прибыль. Текущий налог на прибыль рассчитывается на основании налогооблагаемой прибыли за период на основании ставки налога на прибыль, действующей на отчетную дату. Отложенный налог на прибыль рассчитывается балансовым методом.

Отложенные активы по налогу на прибыль отражаются с учетом всех временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую базу, неиспользованные налоговые активы и обязательства переносятся в той мере, в которой существует вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены эти временные разницы, уменьшающие налогооблагаемую базу или нереализованные налоговые активы и непогашенные обязательства к переносу, кроме случаев, когда связанный с временной разницей актив по отложенному налогу на прибыль возникает в результате первоначального отражения актива или обязательства по операции, которая не представляет собой объединение бизнесов и на момент осуществления не влияет на бухгалтерскую и налогооблагаемую прибыль или убыток.

Балансовая стоимость отложенных активов по налогу на прибыль анализируется на каждую отчетную дату и уменьшается пропорционально вероятности неполучения в будущем налогооблагаемой прибыли в объеме, достаточном для их полного или частичного использования. Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль оцениваются по ставкам налогообложения, которые должны будут применяться в течение периода реализации актива или урегулирования обязательства, исходя из ставок налогообложения (и налогового законодательства), которые полностью или преимущественно вступили в силу на отчетную дату.

Обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются для всех налогооблагаемых временных разниц кроме случаев, когда срок использования временных разниц может контролироваться, и велика вероятность того, что временная разница не будет использована в обозримом будущем.

Отложенный налог признается как расход или доход в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, кроме тех случаев, когда он относится к статьям, отражаемым непосредственно в статьях собственного капитала; в таких случаях отложенный налог также отражается в статьях собственного капитала.

Операции в иностранной валюте. Операции, выраженные в валютах, отличных от функциональной валюты, переводятся в функциональную валюту с использованием обменных курсов, преобладающих на даты операций. Курсовые разницы, возникающие в результате таких операций, а также в результате пересчета монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте по курсу на конец периода, признаются в прибыли или убытке. Прибыли и убытки от курсовых разниц представляются в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе на нетто-основе в составе финансовых доходов или расходов. Пересчет по обменным курсам на конец года не применяется к неденежным статьям, оцениваемым по первоначальной стоимости.

Неденежные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются с использованием обменных курсов, которые действовали на дату оценки справедливой стоимости. Влияние курсовых разниц на неденежные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, отражается как часть прибыли или убытка от переоценки по справедливой стоимости.

5. СУЩЕСТВЕННЫЕ СУЖДЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ РУКОВОДСТВА

Группа использует расчетные оценки и допущения, которые воздействуют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Расчетные оценки и суждения постоянно анализируются на основе прошлого опыта и других факторов, в том числе, исходя из ожиданий относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, за исключением связанных с расчетными оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и расчетные оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

Обесценение финансовых активов. Ожидаемые кредитные убытки определяются отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника, а также на основе оценки вероятности погашения долга полностью или частично. Группа применяет упрощенный подход в признании кредитных убытков за весь срок действия финансового актива. В отношении дебиторской задолженности Группа проводит исторический анализ начисления резервов под ожидаемые кредитные убытки, а также анализирует списание дебиторской задолженности напрямую через прибыль или убыток.

Текущие налоги. Российское налоговое и валютное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация налогового законодательства налоговыми органами применительно к операциям и деятельности компаний Группы может не совпадать с мнением руководства Группы. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по сделкам и начислить компаниям Группы значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Проверки со стороны налоговых органов на предмет наличия налоговых обязательств могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. По состоянию на 31 декабря 2025 года руководство считает, что придерживается адекватной интерпретации соответствующего законодательства, и позиция Группы в отношении налоговых и валютных вопросов будет поддержана (также см. Примечание 26 «Оценочные, условные и договорные обязательства»).

Возмещаемость отложенного налогового актива. Отложенный налоговый актив представляет собой налог на прибыль, возмещаемый посредством будущих вычетов из налогооблагаемой прибыли, и отражается в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенные активы по налогу на прибыль признаются только в той степени, в которой вероятна реализация соответствующего налогового актива. При оценке будущей налогооблагаемой прибыли и вероятной суммы налоговых активов руководство вырабатывает суждения и применяет оценки, основанные на налогооблагаемой прибыли, полученной за последние три года, и на будущих доходах, которые ожидается получить при определенных обстоятельствах.

Аренда. Активы в форме права пользования амортизируются в течение предполагаемого срока аренды, который рассчитывается на основе срока аренды, указанного в договоре аренды.

При определении сумм обязательств по новым или модифицированным договорам аренды необходимо применение суждения для оценки срока аренды. Группа принимает во внимание опционы на продление, в исполнении которых имеет разумную уверенность, а также опционы на досрочное расторжение, которыми Группа с разумной уверенностью не воспользуется.

Операции со связанными сторонами. Группа заключает сделки со связанными сторонами в рамках обычной хозяйственной деятельности. Связанные стороны могут заключать сделки, включая соответствующие сроки, условия и суммы, которые не могут осуществляться между несвязанными сторонами и наоборот. Если активный рынок по таким операциям отсутствует, применяется суждение, чтобы определить, осуществляется ли ценообразование по сделке на рыночных или нерыночных условиях. Суждение основывается на ценообразовании по аналогичным сделкам между несвязанными сторонами.

6. НОВЫЕ И ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ СТАНДАРТЫ МСФО

В 2025 году Группа применила приведенные ниже поправки, которые являются обязательными к применению в отношении учетных периодов, начинающихся 1 января 2025 года. Их применение не оказало значительного влияния на раскрытие информации или суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

- Поправки к Стандарту МСФО (IAS) 21 – Отсутствие возможности обмена валют.
- Группа не применяла досрочно стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу, для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты:
- Поправки к Стандарту МСФО (IFRS) 10 и Стандарту МСФО (IAS) 28 – Продажа или передача активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или в рамках совместного предприятия (дата будет определена Советом по МСФО);
- Ежегодные усовершенствования Стандартов МСФО (IFRS) (1 января 2026 года);
- Поправки к Стандарту МСФО (IFRS) 9 и Стандарту МСФО (IFRS) 7 – Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов (1 января 2026 года);
- Поправки к Стандарту МСФО (IFRS) 9 и Стандарту МСФО (IFRS) 7 - Договоры о возобновляемой энергии (1 января 2026 года);
- Стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (1 января 2027 года);
- Стандарт МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние организации: раскрытие информации» (1 января 2027 года).

Ожидается, что данные поправки и новые стандарты не окажут существенного влияния на Группу, за исключением Стандарта МСФО (IFRS) 18, в отношении которого в настоящий момент Группа находится в процессе анализа влияния на свою консолидированную финансовую отчетность.

7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Машины и оборудова ние	Сооружения	Офисное оборудование	Прочие основные средства	Незавершенно е строительство	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года	334 848	11 673	5 773	26 990	667 553	1 046 837
Поступления	-	-	-	-	730 941	730 941
Внутренние перемещения	136 025	198 993	4 694	41 829	(381 541)	-
Перевод из активов в форме права пользования	-	-	-	829	-	829
Выбытия	(1 104)	-	-	-	-	(1 104)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года	469 769	210 666	10 467	69 648	1 016 953	1 777 503
Поступления	213	12 752	-	-	373 776	386 741
Внутренние перемещения	71 557	58 049	-	3 097	(132 703)	-
Выбытия за год	-	-	(175)	-	(31 148)	(31 323)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года	541 539	281 467	10 292	72 745	1 226 878	2 132 921
Амортизация и обесценение накопленные на 1 января 2024 года	(30 710)	(1 208)	(485)	(1 601)	-	(34 004)
Амортизация	(45 551)	(1 473)	(994)	(1 935)	-	(49 953)
Выбытия амортизации	204	-	-	-	-	204
Перевод из активов в форме права пользования	-	-	-	(829)	-	(829)
Амортизация и обесценение накопленные на 31 декабря 2024 года	(76 057)	(2 681)	(1 479)	(4 365)	-	(84 582)
Амортизация за год	(58 383)	(4 806)	(2 310)	(1 969)	-	(67 468)
Выбытия амортизации за год	-	-	176	-	-	176
Амортизация и обесценение накопленные на 31 декабря 2025 года	(134 440)	(7 487)	(3 613)	(6 334)	-	(151 874)
Балансовая стоимость на 1 января 2024 года	304 138	10 465	5 288	25 389	667 553	1 012 833
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	393 712	207 985	8 988	65 283	1 016 953	1 692 921
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	407 099	273 980	6 679	66 411	1 226 878	1 981 047

Незавершенное строительство включает в себя затраты на расширение производственных мощностей, а именно: строительство очистного и дополнительного купажного цехов для ликеро-водочной продукции и приобретение нового производственного оборудования. За 2025 и 2024 годы в состав незавершенного строительства были капитализированы проценты по облигациям в сумме 32 817 тыс. руб. и 40 392 тыс. руб. соответственно.

Основные средства с балансовой стоимостью 338 791 тыс. руб. (168 183 тыс. руб. на 31 декабря 2024 года) являются объектами обеспечения по договорам кредитов с банками (см. Примечание 15 «Кредиты и облигации»).

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Товарные знаки	Нематериаль ные активы на стадии регистрации	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года	82 590	-	82 590
Поступления	8 600	1 041 836	1 050 436
Регистрация товарных знаков	835 732	(835 732)	-
Выбытия, в т.ч. перевод в активы, предназначенные для продажи	(98 344)	-	(98 344)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года	828 578	206 104	1 034 682
Поступления	-	474 690	474 690
Регистрация товарных знаков	279 143	(279 143)	-
Выбытия, в т.ч. перевод в активы, предназначенные для продажи	(280 280)	(356 271)	(636 551)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года	827 441	45 380	872 821
Амортизация накопленная на 1 января 2024 года	-	-	-
Амортизация	(1 284)	-	(1 284)
Выбытия амортизации	83	-	83
Амортизация накопленная на 31 декабря 2024 года	(1 201)	-	(1 201)
Амортизация	(10 876)	-	(10 876)
Выбытия амортизации	1 965	-	1 965
Амортизация накопленная на 31 декабря 2025 года	(10 112)	-	(10 112)
Балансовая стоимость на 1 января 2024 года	82 590	-	82 590
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	827 377	206 104	1 033 481
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	817 329	45 380	862 709

Товарные знаки, учитываемые в составе нематериальных активов, находятся в залоге в обеспечение обязательств Группы по привлеченному финансированию по состоянию на 31 декабря 2025 года на общую сумму 412 257 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 416 078 тыс. руб.).

9. АРЕНДА

Активы в форме права пользования представляют договоры аренды недвижимости и земли со сроками аренды до декабря 2031 года, транспортных средств - до августа 2026 года, машины и оборудование – до октября 2027 года.

	Недвижимость и земля	Транспортные средства и машины и оборудован ие	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года	239 562	21 578	261 140
Поступления	6 049	3 675	9 724
Перевод в состав основных средств	-	(829)	(829)
Выбытия	(4 095)	-	(4 095)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года	241 516	24 424	265 940
Поступления	19 247	104 761	124 008
Модификация	6 638	13	6 651
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года	267 401	129 198	396 599
Амортизация накопленная на 1 января 2024 года	(50 181)	(7 282)	(57 463)
Амортизация	(46 483)	(7 437)	(53 920)
Перевод в состав основных средств	-	829	829
Выбытия амортизации	4 095	-	4 095
Амортизация накопленная на 31 декабря 2024 года	(92 569)	(13 890)	(106 459)
Амортизация	(51 505)	(13 582)	(65 087)
Амортизация накопленная на 31 декабря 2025 года	(144 074)	(27 472)	(171 546)
Балансовая стоимость на 1 января 2024 года	189 381	14 296	203 677
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	148 947	10 534	159 481
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	123 327	101 726	225 053

Движение обязательств по аренде представлено в таблице ниже:

Обязательство по аренде на 1 января 2024 года	209 116
Начисление процентов	24 246
Оплата тела задолженности	(55 055)
Оплата процентов	(24 246)
Признание новой аренды	9 724
Прочие движения	8 356
Обязательство по аренде на 31 декабря 2024 года	172 141
Долгосрочная часть обязательств по аренде	124 565
Краткосрочная часть обязательств по аренде	47 576
Обязательство по аренде на 1 января 2025 года	172 141
Начисление процентов	32 403
Оплата тела задолженности	(103 995)
Оплата процентов	(32 403)
Признание новой аренды	124 008
Модификация арендных договоров	6 651
Прочие движения	2 419
Обязательство по аренде на 31 декабря 2025 года	201 224
Долгосрочная часть обязательств по аренде	132 467
Краткосрочная часть обязательств по аренде	68 757

10. АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Активы, которые Группа классифицировала как предназначенные для продажи, представляют собой товарные знаки, которыми владеет Группа и которые планирует продать в будущем. Данные активы оцениваются по наименьшей из справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу и балансовой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2025 года их стоимость составила 597 777 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 82 454 тыс. руб.). Группа планирует реализовать их в 2026 году.

11. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Сырье и материалы	365 506	396 250
Готовая продукция	101 717	147 863
Незавершенное производство	16 311	8 530
Запасные части, сырье для производства и прочие материалы	6 454	4 486
Материалы, переданные в переработку	-	13
Итого	489 988	557 142

12. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	2 194 296	1 424 781
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(22 974)	(22 357)
Торговая дебиторская задолженность за вычетом резерва	2 171 322	1 402 424
Прочая дебиторская задолженность	339 387	59 477
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(795)	-
Прочая дебиторская задолженность	338 592	59 477
Итого финансовая торговая и прочая дебиторская задолженность	2 509 914	1 461 901
Авансы выданные	178 370	219 281
НДС к возмещению	52 099	85 889
Прочие расчеты с персоналом	8 182	-
Переплата по прочим налогам	52 335	641
Итого нефинансовая дебиторская задолженность	290 986	305 811
Итого	2 800 900	1 767 712

В составе торговой и прочей дебиторской задолженности отражена задолженность связанных сторон (Примечание 29 «Связанные стороны»).

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки за период отражено в таблице ниже.

	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность
Резерв на 1 января 2024 года	(15 880)
Отчисления в резерв	(10 245)
Использование резерва	3 768
Резерв на 31 декабря 2024 года	(22 357)
Отчисления в резерв	(19 607)
Использование резерва	18 195
Резерв на 31 декабря 2025 года	(23 769)

13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Остатки на банковских счетах	18 946	6 627
Денежные средства в кассе	664	469
Депозиты до востребования	19 000	13 700
Итого	38 610	20 796

Все денежные средства Группы номинированы в рублях. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года отсутствовали денежные средства, ограниченные в использовании.

14. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал Компании на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года составляет 9 211 тыс. руб. и состоит из 921 100 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.01 рубль.

Компания разместила 121 052 700 (Сто двадцать один миллион пятьдесят две тысячи семьсот) акций по цене 9 рублей 50 копеек за 1 акцию в ходе IPO в феврале 2024 года. Компания привлекла 1 150 002 тыс. руб., акционерный капитал был увеличен на 1 211 тыс. руб., эмиссионный доход составил 1 148 791 тыс. руб., данный доход уменьшен на расходы, связанные с размещением в сумме 64 023 тыс. руб.

В марте 2024 года Компания выкупила 17 920 200 акций за 149 711 тыс. руб., из которых Компанией были проданы 399 900 акций за 3 052 тыс. руб. в 2024 году.

В 2025 году Компания реализовала 17 520 300 акций за 27 153 тыс. рублей, а также выкупила 16 622 600 акций за 61 134 тыс. руб.

В 2025 году по результатам деятельности за 2024 год Компания начислила дивиденды в сумме 46 055 тыс. руб. Сумма выплаченных дивидендов составила 24 752 тыс. руб. Оставшаяся часть дивидендов по соглашению с акционером переведена в состав привлеченных займов.

15. КРЕДИТЫ И ОБЛИГАЦИИ

	Период погашения	Задолжен- ность на 31 декабря 2025 года	Задолжен- ность на 31 декабря 2024 года
Долгосрочные кредиты			
Долгосрочные кредиты	2027	789 500	693 748
Облигации	2027-2028	630 084	61 407
Итого долгосрочные кредиты и облигации		1 419 584	755 155
Краткосрочные кредиты			
Краткосрочные кредиты	2026	345 055	349 930
Краткосрочные облигации		61 407	225 000
Проценты по краткосрочным кредитам		9 923	-
Итого краткосрочные кредиты		416 385	574 930
Итого		1 835 969	1 330 085

Краткосрочные и долгосрочные кредиты получены под ключевую ставку ЦБ РФ +3% до ключевой ставки ЦБ РФ + 4,1%.

На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 Группой выпущены облигации серии 001P-01 от 14 марта 2023 года со сроком погашения 10 марта 2026 года и ставкой купонного дохода 13.5% годовых. На средства, полученные от размещения облигаций Группа реализовывает программу модернизации производства и строит новый цех по выпуску продукции. Проценты, начисленные на облигации за 2025 год в сумме 32 817 тыс. руб. (в сумме 40 392 тыс. руб. за 2024 год), были капитализированы в состав незавершенного строительства, см. Примечание 7 «Основные средства».

В 2025 году Группа также осуществила выпуск облигаций:

1. КЛВЗ Кристалл-001P-02, ISINRU000A10AZG2, объем выпуска 350 млн. руб. (350 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. рублей), фиксированный купон 28% годовых с ежемесячной выплатой купона, срок погашения – февраль 2028 года;

2. КЛВЗ Кристалл-001P-03, ISINRU000A10AZF4, объем выпуска 200 млн. руб. (200 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. руб.), плавающий купон с ежемесячной выплатой купона, срок погашения – февраль 2028 года;

3. КЛВЗ Кристалл-001P-04, ISINRU000A10DSU2, объем выпуска 250 млн. руб. (250 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. руб.), фиксированный купон 23,5% с ежеквартальной выплатой купона, срок погашения – декабрь 2028 года.

Средства, полученные от размещенных в 2025 году облигаций, направлены Группой на обновление производственных фондов и рефинансирование кредитных средств.

В 2025 году были нарушены ковенанты по одному кредитному договору, вследствие чего осуществлен перевод долгосрочной части обязательств в краткосрочные обязательства в сумме 99 998 тыс. руб. Данная сумма не была истребована банком досрочно.

Кредиты обеспечены залогом основных средств (см. Примечание 7 «Основные средства»).

Движение обязательств по финансовой деятельности представлено в таблице ниже:

На 1 января 2024 года	1 075 308
Начисление процентов	188 665
Капитализация процентов в стоимость основных средств и прочие неденежные операции	40 392
Получение кредитов и выпуск облигаций	4 723 913
Погашение кредитов	(4 469 136)
Выплата процентов	(229 057)
На 31 декабря 2024 года	1 330 085
Начисление процентов	366 515
Капитализация процентов в стоимость основных средств и прочие неденежные операции	37 461
Получение кредитов и выпуск облигаций	4 561 219
Погашение кредитов	(4 052 315)
Выплата процентов	(406 996)
На 31 декабря 2025 года	1 835 969

16. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая кредиторская задолженность	850 693	555 818
Итого финансовая кредиторская задолженность	850 693	555 818
Задолженность по НДС и акцизам	1 880 928	1 006 414
Задолженность перед персоналом	22 800	18 992
Авансы полученные	7 806	9 043
Задолженность по взносам в социальные фонды	6 174	9 887
Прочая кредиторская задолженность	708	-
Итого нефинансовая кредиторская задолженность	1 918 416	1 044 336
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	2 769 109	1 600 154

17. ВЫРУЧКА

Выручка за 2025 год и за 2024 год в сумме 4 887 582 тыс. руб. и 3 573 283 тыс. руб. соответственно представляет собой выручку от продажи алкогольной продукции оптовым покупателям, выручка учитывается за вычетом налога на добавленную стоимость, акцизов и скидок. Незначительная часть выручки в 2025 году в сумме 27 879 тыс. руб. сформирована из сдачи складских площадей в аренду.

18. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

	2025 год	2024 год
Себестоимость сырья и материалов	3 021 523	2 167 309
Заработная плата	219 505	186 824
Упаковка	105 478	130 796
Амортизация основных средств	71 420	49 188
Ремонт помещений и оборудования	47 852	6 652
Краткосрочная аренда	31 703	15 149
Доставка товара	31 661	17 373
Амортизация активов в форме права пользования	13 622	12 024
Прочие расходы на персонал	3 577	1 913
Амортизация нематериальных активов	1 900	-
Прочее	5 580	7 427
Итого	3 553 821	2 594 655

19. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	2025 год	2024 год
Транспортные расходы	244 799	223 906
Агентские услуги	234 983	162 434
Роялти	158 694	120 687
Маркетинговые услуги	67 555	27 850
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	42 367	27 065
Заработная плата	14 077	26 937
Аренда	2 279	2 510
Услуги по договорам гражданско-правового характера	-	16 255
Прочее	2 638	140
Итого	767 392	607 784

20. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	2025 год	2024 год
Услуги банков	254 262	193 174
Заработная плата	54 715	34 043
Содержание транспорта	34 137	32 760
Консультационные, юридические и информационные услуги	24 146	20 819
Амортизация активов в форме права пользования	13 329	16 115
Вспомогательные материалы	4 647	5 395
Аренда	2 854	8 264
Прочие расходы на персонал	1 289	1 218
Амортизация основных средств	725	766
Амортизация нематериальных активов	67	-
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	2 680	126
Прочее	43 819	20 133
Итого	436 670	332 813

21. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	2025 год	2024 год
Прибыль от реализации активов, предназначенных для продажи	395 102	135 510
Прибыль от реализации прочих имущественных прав	12 704	88 988
Прибыль от продажи запасов	4 357	23 045
Прибыль от реализации основных средств	-	66 299
Прибыль от выбытия нематериальных активов	-	49 741
Прочие доходы	3 911	13 057
Итого	416 074	376 640
Списание дебиторской задолженности	(58 523)	-
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	(19 607)	(10 245)
Госпошлина	(11 756)	(12 115)
Благотворительность	-	(12 400)
Недостачи	-	(5 219)
Прочие расходы	(6 085)	(3 859)
Итого прочие расходы	(95 971)	(43 838)

22. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	2025 год	2024 год
Проценты к уплате	366 515	188 665
Расходы на банковские гарантии	44 221	53 992
Процентный расход по аренде	32 403	24 246
Расходы по факторингу	23 717	-
Прочее	3 562	-
Итого финансовые расходы	470 418	266 903

23. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	2025 год	2024 год
Текущий налог на прибыль		
Текущие налоговые начисления	(9 806)	(8 759)
Отложенные налоги	(16 426)	5 369
Расходы по налогу на прибыль за период	(26 232)	(3 390)
Прибыль до налогообложения	13 392	107 668
Теоретический расход по налогу на прибыль 25% (20% в 2024 году)	(3 348)	(21 534)
Эффект от увеличения ставки налога на прибыль на 5%	-	(965)
Налоговый эффект доходов и (расходов), не уменьшающих налогооблагаемую базу	(22 884)	19 109
Расходы по налогу на прибыль	(26 232)	(3 390)
Эффективная ставка налога на прибыль	195.9%	3.1%

Движение отложенных налогов представлено в таблице ниже:

	31 декабря 2024 года	Отнесено на счета прибылей и убытков	Получено в результате приобретения компании	31 декабря 2025 года
Отложенные налоговые активы				
Прочие внеоборотные активы	2 165	-	-	2 165
Дебиторская задолженность	-	2 907	-	2 907
Кредиторская задолженность	7 953	(4 304)	-	3 649
Нематериальные активы	418	21 938	-	22 356
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	8 631	110	93	8 835
Обязательства по финансовой аренде	43 035	7 271	-	50 306
Итого отложенные налоговые активы	62 202	27 923	93	90 219
Сворачивание отложенных налогов	(62 202)	x	x	(90 219)
Чистая позиция по отложенным налогам	-	x	x	-
Отложенные налоговые обязательства				
Основные средства	(32 394)	(7 566)	-	(39 960)
Нематериальные активы	(5 259)	(3 681)	-	(8 940)
Запасы	(768)	(2 205)	-	(2 973)
Активы в форме права пользования	(39 870)	(16 393)	-	(56 263)
Кредиты и облигации	(3 398)	(14 568)	-	(17 966)
Кредиторская задолженность	(657)	64	-	(593)
Итого отложенные налоговые обязательства	(82 346)	(44 349)	x	(126 695)
Сворачивание отложенных налогов	62 202	-	x	90 219
Чистая позиция по отложенным налогам	(20 144)	x	x	(36 476)
		(16 426)		
		31 декабря 2023 года	Отнесено на счета прибылей и убытков	31 декабря 2024 года
Отложенные налоговые активы				
Прочие внеоборотные активы	-	-	2 165	2 165
Запасы	2	2	(2)	-
Кредиторская задолженность	1 963	1 963	5 990	7 953
Нематериальные активы	340	340	78	418
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	-	-	8 631	8 631
Обязательства по финансовой аренде	53 363	53 363	(10 328)	43 035
Итого отложенные налоговые активы	55 668	55 668	6 534	62 202
Сворачивание отложенных налогов	(55 668)	(55 668)	x	(62 202)
Чистая позиция по отложенным налогам	-	-	x	-
Отложенные налоговые обязательства				
Основные средства	(62 925)	(62 925)	30 531	(32 394)
Нематериальные активы	-	-	(5 259)	(5 259)
Запасы	(987)	(987)	219	(768)
Активы в форме права пользования	-	-	(39 870)	(39 870)
Кредиты и облигации	(17 269)	(17 269)	13 871	(3 398)
Кредиторская задолженность	-	-	(657)	(657)
Итого отложенные налоговые обязательства	(81 181)	(81 181)	(1 165)	(82 346)
Сворачивание отложенных налогов	55 668	55 668	x	62 202
Чистая позиция по отложенным налогам	(25 513)	(25 513)	x	(20 144)
			5 369	

24. (УБЫТОК) / ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Сумма базового (убытка) / прибыли на акцию рассчитана путем деления (убытка) / прибыли за год, приходящейся на держателей обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года. В обращении нет конвертируемых привилегированных акций, соответственно эффекта разводнения нет.

	2025 год	2024 год
(Убыток) / прибыль за период, причитающийся владельцам обыкновенных акций, тыс. руб.	(12 839)	104 279
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. штук	911 410	887 600
Базовый и разводненный (убыток) / прибыль на акцию, рубли	(0,014)	0,117

25. СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

При оценке деятельности Группы руководство приняло решение не выделять отдельные сегменты в связи с тем, что вся деятельность – однородная: выручка формируется из оптовых продаж алкогольной продукции на территории Российской Федерации, без явно выраженных регионов. Таким образом, вся деятельность представляет единый сегмент.

26. ОЦЕНОЧНЫЕ, УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Судебные разбирательства

На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа является ответчиком в судебных процессах. В случае неблагоприятного для Группы исхода рассмотрения предъявленных исков совокупная сумма обязательств может составить 6 043 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года сумма составляла 43 463 тыс. руб.). Руководство Группы оценивает данный риск не выше среднего.

Налоговое законодательство

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Изменения в законодательной сфере характеризуются наличием различных толкований и сложившейся практикой вынесения произвольных суждений со стороны властей. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Налоговые органы Российской Федерации зачастую занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства и определении размера налогов. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Группа начислила налоговые обязательства исходя из оценки руководством вероятной величины средств, которые потребуются для погашения таких обязательств. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что оно достоверно отразило налоговые обязательства в данной консолидированной финансовой отчетности. Однако остается риск того, что соответствующие налоговые органы займут иную позицию по вопросам, допускающим различное толкование законодательства, и последствия этого могут быть существенными.

Договорные обязательства

На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа не имела существенных договорных обязательств по закупке или строительству объектов основных средств.

Политика страхования

Часть основных средств Группы должным образом застрахована (в основном недвижимость). Группа не в полном объеме застраховала риски, связанные с перерывом в операционной деятельности, а также ответственностью перед третьими сторонами, проистекающую из ущерба собственности в результате происшествий, связанных с собственностью Группы или ее деятельностью. Существует риск, что понесенные убытки или имущественный ущерб, нанесенный Группой, окажут существенное влияние на ее деятельность и финансовое положение.

27. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Деятельность Группы подвержена рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности. Общая программа Группы по управлению рисками сфокусирована на непредсказуемости финансовых рынков и попытке минимизировать возможный неблагоприятный эффект на финансовую деятельность Группы.

Риск ликвидности

Риск ликвидности является риском того, что у Группы не будет достаточно средств для оплаты всех обязательств при наступлении срока их погашения.

Ликвидность Группы тщательно изучается и находится под контролем руководства Группы, чтобы гарантировать, что она имеет достаточно денежных средств, чтобы выполнить свои обязательства по платежам. Группа управляет риском ликвидности посредством включения в договоры поставки готовой продукции сроков оплаты в более короткий период, чем сроки оплаты по договорам поставки сырья и материалов, заключенным с поставщиками, рефинансирования задолженности, использования возможности отсрочки платежей.

В приведенных ниже таблицах представлены непогашенные финансовые обязательства Группы по контрактам с оговоренными сроками выплаты. Суммы в таблице представляют собой недисконтированные потоки денежных средств в соответствии с договорами:

31 декабря 2025 года	Балансовая стоимость	Итого денежные потоки	Денежный поток по договору		
			до 1 года	От 1 до 2х лет	Более 2х лет
Кредиты	1 144 478	1 433 438	388 338	1 045 101	-
Облигации	691 491	1 061 524	239 914	403 260	418 350
Кредиторская задолженность	850 693	850 693	850 693	-	-
Обязательства по аренде	201 224	221 272	91 293	63 634	66 344
Итого будущие выплаты	2 887 886	3 566 927	1 570 238	1 511 995	484 694

31 декабря 2024 года	Балансовая стоимость	Итого денежные потоки	Денежный поток по договору		
			до 1 года	От 1 до 2х лет	Более 2х лет
Кредиты	1 043 678	1 213 117	844 733	368 384	-
Облигации	286 407	335 340	257 817	77 523	-
Кредиторская задолженность	555 818	555 818	555 818	-	-
Обязательства по аренде	172 141	210 409	61 003	61 003	88 403
Итого будущие выплаты	2 058 044	2 314 684	1 719 371	506 910	88 403

Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск того, что контрагенты, имеющие задолженность перед Группой, не выплатят все суммы задолженности при наступлении срока ее погашения. Финансовые активы, по которым у Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, а также денежными средствами в банках. Группа управляет кредитным риском посредством контроля сроков погашения задолженности дебиторов перед Группой, применения мер истребования денежных средств по просроченным договорам с покупателями Группы, использования инструментов факторинга.

Максимальная величина кредитного риска Группы равна балансовой стоимости каждого финансового актива, отраженного в консолидированном отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2 509 914	1 461 901
Денежные средства и их эквиваленты	37 946	20 327
	2 547 860	1 482 228

Концентрация кредитного риска на отчетные даты представлена в таблицах ниже:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность		
Контрагент 1	647 236	243 341
Контрагент 2	459 206	322 791
Контрагент 3	102 163	13 118
Контрагент 4	97 122	28 304
Контрагент 5	34 026	28 378
	1 339 753	635 932
Итого дебиторская задолженность	2 171 322	1 402 424
Процент крупнейших дебиторов	62%	45%

Выручка от крупнейших дебиторов представлена в таблице ниже:

	2025 год	2024 год
Выручка от крупнейших дебиторов		
Контрагент 1	342 875	215 908
Контрагент 2	669 518	112 640
Контрагент 3	214 268	22 654
Контрагент 4	1 107 263	238 915
Контрагент 5	1 181 442	640 577
	3 515 366	1 230 694
Итого выручка	4 776 908	3 573 283
Процент выручки от крупнейших дебиторов	74%	34%

Риск изменения процентной ставки

У Группы есть кредиты, полученные под плавающие процентные ставки (ключевая ставка ЦБ РФ + маржа). При уменьшении/(увеличении) ключевой ставки на 5% процентный расход за год уменьшится/(увеличится) по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года на 55 784 тыс. руб. и 52 184 тыс. руб. соответственно.

Валютный риск

Группа постепенно уходит от расчетов в валюте, на конец 2025 года остатков активов и обязательств в валюте не было. На конец 2024 года у Группы остатки финансовых активов и финансовых обязательств по расчетам в валюте являлись незначительными.

	31 декабря 2024 года		
	Денежные средства (финансовые активы)	Кредиторская задолжен- ность (финансовые обязательства)	Чистая балансовая позиция
Китайский юань	1 105	(32 615)	(31 510)
Итого	1 105	(32 615)	(31 510)

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Увеличение/(уменьшение) прибыли до налогообложения при укреплении курса юаня на 10%	-	(3 151)
Увеличение/(уменьшение) капитала, после налогообложения при увеличении курса юаня на 10%	-	(3 088)
Увеличение/(уменьшение) прибыли до налогообложения при ослаблении курса юаня на 10%	-	3 151
Увеличение/(уменьшение) капитала, после налогообложения при ослаблении курса юаня на 10%	-	3 088

Управление капиталом

Управление капиталом осуществляется посредством контроля руководства за результатами деятельности Группы на основе показателей EBITDA и чистого долга за последние 12 месяцев. Расчет данных показателей не регулируется стандартами и не является обязательным согласно Стандартам МСФО.

Показатель EBITDA — это прибыль или убыток Группы за период, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, амортизацию основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования.

Чистый долг равен общей сумме долга по кредитам и займам и обязательствам по аренде за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также банковских депозитов на каждую отчетную дату.

Руководство стремится минимизировать отношение чистого долга к EBITDA. Расчет показателей представлен в таблицах ниже:

	2025 год	2024 год
EBITDA		
Прибыль до налогообложения	13 392	107 668
Финансовые доходы и финансовые расходы	(468 301)	(260 583)
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	143 431	67 353
Итого	(311 478)	(85 561)
	на 31 декабря 2025 года	на 31 декабря 2024 года
Чистый долг		
Кредиты и облигации	1 835 969	1 330 085
Обязательства по аренде	201 224	172 141
Денежные средства и их эквиваленты	(38 610)	(20 796)
Итого	1 998 583	1 481 430
Чистый долг/EBITDA	(6,42)	(17,31)

28. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ

Справедливая стоимость активов и обязательств

Справедливая стоимость — цена, которая будет уплачена за проданный актив или потрачена на погашение обязательства в обычных условиях между участниками рынка на дату совершения сделки. Расчетная справедливая стоимость финансовых инструментов определяется с использованием имеющейся рыночной информации и других надлежащих методов оценки.

Различные уровни иерархии справедливой стоимости определяются следующим образом:

– Уровень 1 — оценка с использованием котируемых цен на активных рынках на идентичные активы или обязательства, к которым Группа может получить доступ на дату оценки.

– Уровень 2 – данные, отличные от наблюдаемых рыночных цен, включенных в Уровень 1, определяемые для данного актива или обязательства либо напрямую (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные от цен).

– Уровень 3 – данные для актива или обязательства, которые не основаны на наблюдаемых рыночных показателях. Эти данные представляют собой оценку Группой показателей, которые использовал бы участник рынка при оценке соответствующего актива или обязательства.

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость всех финансовых активов и обязательств приблизительно соответствует их балансовой стоимости на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, за исключением облигаций выпущенных, которые учитываются по амортизированной стоимости с использованием эффективной ставки процента, их справедливая стоимость ниже балансовой и относится к 1 Уровню иерархии справедливой стоимости.

На 31 декабря 2025 года справедливая стоимость облигаций составляла 684 322 тыс. руб. (в диапазоне от 99.98% до 111.74% от балансовой стоимости). Справедливая стоимость рассчитана на основе рыночных котировок ПАО «Московская биржа».

29. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Балансовые остатки активов и обязательств со связанными сторонами на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлены ниже:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Операции с конечной контролирующей стороной		
Прочая кредиторская задолженность	(68 170)	-
Торговая кредиторская задолженность	(2 152)	(784)
Авансы выданные	42 554	23 999
Прочая дебиторская задолженность	1 451	-
Обязательства по аренде	-	(5 426)
Прочие связанные стороны		
Торговая дебиторская задолженность	431 018	61 667
Прочая дебиторская задолженность	14 118	14 078
Авансы выданные	30 996	11 934
Торговая кредиторская задолженность	(11 867)	(819)
Прочая кредиторская задолженность	-	(18)
Обязательства по аренде	(47 956)	(64 202)

Операции со связанными сторонами за 2025 год представлены в таблице ниже:

	2025 год	2024 год
Операции с конечной контролирующей стороной		
Приобретение товарных знаков	(83 400)	-
Расходы по аренде	(600)	(2 347)
Роялти	768	484
Прибыль от продажи запасов	1 451	-
Процентный расход по аренде	(574)	-
Прочие связанные стороны		
Прибыль от продажи запасов	2 409	-
Прибыль от реализации активов, предназначенных для продажи	275 318	-
Расходы по аренде	(28 624)	(8 575)
Роялти	(622)	(1 736)
Процентный расход по аренде	(6 630)	-
Прочие доходы	-	1 006 888

Вознаграждение ключевого управленческого персонала за 2025 год и за 2024 год составило 4 620 тыс. руб. и 5 819 тыс. руб. соответственно и представляет собой краткосрочные выплаты.

30. КОРРЕКТИРОВКИ ДАННЫХ ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ

В 2025 году Группа пересмотрела классификацию расходов. В результате внесла следующие правки:

- Распределила заработную плату сотрудников на между управленческими и коммерческими расходами;
- Распределила амортизацию активов в форме права пользования, задействованных в производстве, управленческой и коммерческой деятельности;
- Отнесла амортизацию нематериальных активов на коммерческую деятельность;
- Распределила расходы на краткосрочную аренду между производством, управленческими и коммерческими расходами;
- Распределила прочие расходы.

Также Группа исправила классификацию облигаций для отражения корректного графика погашения части облигации с амортизацией долга.

Ниже представлено изменение отдельных статей консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе, а также консолидированного отчета о финансовом положении.

Консолидированный отчет о финансовом положении	До корректировок на 31 декабря 2024 года	Корректировки	После корректировок на 31 декабря 2024 года
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и облигации	980 155	(225 000)	755 155
Итого долгосрочные обязательства	1 124 864	(225 000)	899 864
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и облигации	349 930	225 000	574 930
Итого краткосрочные обязательства	1 997 660	225 000	2 222 660
Итого корректировка		-	
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	До корректировок 2024 год	Корректировки	После корректировок 2024 год
Себестоимость продаж			
Аренда	3 627	11 522	15 149
Амортизация активов в форме права пользования	-	12 024	12 024
Прочие расходы на персонал	-	1 913	1 913
Прочее	7 380	47	7 427
Итого себестоимость продаж	2 569 149	25 506	2 594 655
Коммерческие расходы			
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	-	27 065	27 065
Заработная плата	-	26 937	26 937
Аренда	-	2 510	2 510
Итого коммерческие расходы	551 273	56 511	607 784
Общие и административные расходы			
Заработная плата	60 980	(26 937)	34 043
Амортизация активов в форме права пользования	53 920	(37 805)	16 115
Аренда	22 296	(14 032)	8 264
Прочие расходы на персонал	3 131	(1 913)	1 218
Амортизация основных средств	1 284	(518)	766
Амортизация нематериальных активов	766	(766)	-
Прочее	20 180	(47)	20 133
Итого общие и административные расходы	414 830	(82 017)	332 813
Итого корректировки		-	

31. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

После отчетной даты Группа исполнила обязательства по погашению облигационного займа и выплате купонного дохода по выпускам облигаций:

10.03.2026 эмитент осуществил погашение облигаций серии 001P-01 (ISIN RU000A105Y14) в сумме 75 000 тыс. руб. и в эту же дату выплатил купонный доход по указанному выпуску в сумме 2 523 тыс. руб.

По облигациям серии 001P-02 (ISIN RU000A10AZG2) купонный доход был выплачен 23.01.2026, 24.02.2026 и 24.03.2026 в общей сумме 24 161 тыс. руб.

По облигациям серии 001P-03 (ISIN RU000A10AZF4) купонный доход был выплачен 23.01.2026, 24.02.2026 и 24.03.2026 в общей сумме 2 406 тыс. руб.

По облигациям серии 001P-04 (ISIN RU000A10DSU2) купонный доход был выплачен 16.03.2026 в сумме 14 648 тыс. руб.

Также после 31 декабря 2025 года была погашена задолженность по Кредитному договору с ПАО «Сбербанк» в размере 20 060 тыс. руб.

После отчетной даты продолжаются взаимоотношения по Кредитному договору с АО «АБ Россия»: получено средств на 336 500 тыс. руб. и возвращено на 336 000 тыс. руб.

В феврале 2026 года было заключено дополнительное соглашение к Генеральному соглашению о выдаче банковской гарантии с ПАО «Банк ВТБ» на сумму 4 600 000 тыс. руб., включающее гарантию обеспечения уплаты акциза в режиме экспорта в общей сумме не более 250 000 тыс. руб.